

## Seminar / Fortbildung

### **Gute Zusammenarbeit – (k)ein Kunststück?**

Gute Zusammenarbeit ist mehr als die Kombination von Organisation und Psychologie. In diesem Seminar können wesentliche Bedingungen fruchtbarer Zusammenarbeit erkundet und Impulse dafür gefasst und gestaltet werden.

#### Kurzkonzept

##### **Gemeinsame Erkundung**

- Was macht gute Zusammenarbeit aus?
- Was sind Hindernisse und Schwierigkeiten? Wie zeigen sie sich?
- Fallbeispiele
- Was spricht sich hier an menschlichen Herausforderungen aus?

##### **Drei Dimensionen** in der Zusammenarbeit

- Bewusstsein > die Herausforderung in der Verständigung > Dialog und soziale Urteilsbildung
- Beziehung > die Herausforderung in der Gestaltung der eigentlichen Arbeitsbeziehungen in unterschiedlichen Aufgaben, Rollen, Funktionen, Befugnissen und Positionen
- Vertrauen und Verantwortung > die Herausforderung, wenn es um das konkrete Handeln und Verhalten des / der anderen geht
- Konstruktiv mit den Bedingungen und Bindungen umgehen lernen, die durch das Arbeitsrecht gegeben sind

**Übungen** zu diesen Feldern anhand konkreter Fallbeispiele; Reflexion und Auswertung

##### **Was ist eine Rolle?**

- Gemeinsame Erkundung und Begriffsbildung
- Das Konzept der aktiven Rollenklärung / aktives Rollenverhandeln
- Übungen

##### **Was macht eine Vereinbarung aus?**

Was gehört zu einer tragfähigen und fairen Vereinbarung? Wie kommt sie zustande?

- Gemeinsame Erkundung und Begriffsbildung
- Aktives Vereinbaren als Konfliktvorbeugung
- Übungen

##### **Aufgabe, Initiative und Verantwortung**

Wie können Aufgaben so ergriffen werden, dass man sich (gegenseitig) im selbstwirksamen Handeln und Verantworten anregt?

Reflexion des Seminars und Ausblick